ACAECER

REVISTA DE LA ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS
AÑO 49 - SEPTIEMBRE DE 2022 - N° 554

Inauguración

Timbúes una puerta al mundo

Editorial

CREEMOS EN LO QUE NOS UNE

En este número encontrarán desarrollados dos hitos del ecosistema cooperativo y que tienen conexión con nuestro lema “Creer en lo que nos une”: la inauguración oficial del Puerto Cooperativo de Timbúes y el Seminario Nacional del Centenario.

En ambos encuentros todo el arco cooperativo estuvo presente y, tanto en uno como en el otro, se vivieron momentos de emoción. En nuestra organización no existen las actividades al azar, sino que tienen un hilo conductor a lo largo de su rica historia.

Esa fina y envolvente trama nos transportó al pasado, al presente y al futuro. Del pasado recordamos aquella epopeya que vivieron nuestros abuelos, bisabuelos o tatarabuelos al fundar las cooperativas -muchas de ellas centenarias-, encontrando en ellas el cauce y la forma organizativa fundada en los valores y principios rochdaleanos.

Del presente, de la contemporaneidad de la que somos protagonistas, podemos usufructuar una realidad palpable: la de integrar un ecosistema que tiene una base de 50 mil productores y 139 cooperativas que nos permiten ser el principal originador de granos de Argentina; el acompañamiento de entidades que complementan nuestra actividad como La Segunda, Avalian, Coovaeco y la Fundación Nodos. También estar a la vanguardia de la logística, con cuatro puertos, barcazas, una plataforma digital que nos permite agilizar trámites y desplazamientos. La inauguración oficial del Puerto Cooperativo de Timbúes completa este presente promisorio que se abre de cara a la nueva etapa por venir, planteada con mucho acierto durante el Seminario Nacional.

De allí que los invitamos no sólo a bucear en nuestros orígenes, sino también en nuestra actualidad y ser parte, protagonistas, del inicio de un nuevo tiempo donde nuestro afán de superación debe ser el motor que haga realidad muchos sueños o proyectos que acunamos, **porque creemos en lo que nos une.** Una vez más, les decimos con orgullo: den vuelta la página y vean… ▫

SUMARIO

STAFF

Septiembre de 2022 - 554

Director: Rubén Borgogno

Revista mensual propiedad de la Asociación de Cooperativas Argentinas Coop. Ltda. Dirección, redacción y producción comercial:

Avda. Eduardo Madero 942, piso 7° (1106)
Buenos Aires, República Argentina.
Teléfono: 4310-1300.

Dirección nacional de Derecho de Autor N° 23.170. ISSN 0325-3902. Las opiniones expresadas en los artículos firmados corresponden a sus autores y no reflejan exactamente las de la institución.

Jefe de redacción: José Luis Ibaldi

Producción: HA ediciones

IMPRESO EN MARIANO MAS: PERU 555.

Asociación de Cooperativas Argentinas

3
Editorial
Creemos en lo que nos une

4
Sumario

6
Inauguración
ACA abrió en Timbúes una puerta al mundo

10
Nutrición de Cultivos
¿Por qué Azufre y Zinc son el tercer y cuarto elemento en la nutrición de los cultivos?

14
Puerto Timbúes
Emilio Perazzio: “Estamos ante uno de los mejores puertos de Sudamérica”

18
Seminario Nacional
Historia e innovación para transitar el presente y prepararse para el futuro

20
Seminario Nacional
Valores y acciones para construir 100 años más de historia

22
Seminario Nacional
Lo que nos une: el pasado, el presente y el futuro

28
Seminario Nacional
Nuestros orígenes: la voz de René Balestra

30
Seminario Nacional
El presente de ACA y su ecosistema

36
Seminario Nacional
Un taller para repensar prácticas y establecer prioridades de acción

ACA abrió en Timbúes **una puerta al mundo**

Con la presencia de autoridades de la provincia de Santa Fe y de todo el arco cooperativo, inauguró oficialmente esta terminal que representa un orgullo para el ecosistema cooperativo. Se suma a los puertos ya existentes en Quequén, San Lorenzo y Vilelas, constituyendo una nueva puerta de conexión entre la producción argentina y el mundo.

“Los puertos han sido clave en el progreso de los países desde épocas ancestrales, por eso lo consideramos un aporte del movimiento cooperativista, otro de los tantos a la economía y el desarrollo de nuestro país”.

Sobre la hidrovía del río Paraná, en Santa Fe, la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) inauguró, en el marco de su centenario y junto a sus cooperativas asociadas, la nueva terminal Puerto Timbúes. Si bien está operando desde junio de 2020, la pandemia pospuso el acto inaugural realizado el viernes 26 de agosto pasado con asistencia de Omar Perotti y Daniel Costamagna –gobernador y ministro de Producción, Ciencia y Tecnología de la provincia, respectivamente–, Antonio Fiorenza –presidente comunal de Timbúes–, miembros del ecosistema de ACA integrado por 139 cooperativas agropecuarias, colaboradores de la asociación y el puerto y entidades del grupo cooperativo, además de colegas exportadores y socios estratégicos.

Para Rubén Borgogno, presidente de ACA, una nueva puerta al mundo se abrió “el 3 de septiembre de 2020 cuando el primer buque salió del flamante puerto cooperativo de Timbúes con destino a Egipto”. Consideró que para ACA era mucho más que un barco con 42.000 tn de maíz que salía a navegar: “Era el producto del esfuerzo de un montón de productores agropecuarios y cooperativas de nuestro país que ven cómo sus granos, que con tanta dedicación han cuidado desde semillas, viajan a otro continente a través del mítico Río Paraná, para alimentar a otras personas en otros puntos del mapa”.

Para Borgogno, simboliza la prosperidad y la pujanza del territorio que lo anida: “Los puertos han sido clave en el progreso de los países desde épocas ancestrales, por eso lo consideramos un aporte del movimiento cooperativista, otro de los tantos a la economía y el desarrollo de nuestro país”. En ese sentido, resaltó el rol preponderante de esta nueva terminal en el impulso de la producción agropecuaria del NOA y NEA e indicó: “Gracias a la facilidad logística que significa Timbúes hoy podemos mantener la originación en una región que es cada vez más importante para el campo”.

Además, aseguró que es un puerto amigable con el ambiente, porque “eficientiza la logística y reduce, por tanto, costos y emisiones de dióxido de carbono”, y también con las personas porque emplea trabajadores con movilidad reducida, a quienes “se le dificulta mucho el acceso al mercado laboral”.

Según Mario Rubino, gerente general de ACA, es un puerto muy ágil, moderno y seguro, con más de 5 km de cintas

Opiniones

Patricia Luke (Consejera Cooperativa de Espartillar, Buenos Aires): “Me parece extraordinario que todo el ecosistema cooperativo nucleado en nuestra Asociación de Cooperativas Argentinas haya inaugurado oficialmente un puerto en Timbúes, donde la alta tecnología, la seguridad, el medioambiente y la inclusión son diferenciales importantes y revalorizan al cooperativismo. Se trata de obra inmensa de la que nos sentimos orgullosos, porque es fruto del trabajo mancomunado de todos”.

Eduardo Casari (Gerente Cooperativa de Villa Cañás, Santa Fe): “Nos sentimos altamente satisfechos por este logro institucional que nos abre una nueva puerta comercial con el mundo. Sentimos íntima pertenencia por comercializar toda nuestra producción con ACA y, por otro lado, gratitud por el mejor servicio logístico que agregó con Puerto Timbúes. Me emocionó mucho el acto, porque en la obra inaugurada pudimos denotar la realidad del lema ‘creer en lo que nos une’”.

Diego Meier (Gerente Cooperativa LAR de Crespo, Entre Ríos): “Puerto Timbúes me sorprendió. Una cosa es haber seguido su desarrollo cuando las autoridades de ACA nos lo iban presentando en las reuniones y otra es estar presentes no sólo en la inauguración sino también recorriendo sus instalaciones. Impacta todo: la planta de almacenamiento, la playa de camiones, el ferrocarril, el sector de embarque, las oficinas. También cómo está organizado, la tecnología que posee y su gente. Es una gran inversión que el movimiento cooperativo agropecuario se merecía”.

Fabricio Calderón (Gerente Cooperativa de Marcos Juárez, Córdoba): “Nos encontramos con un gran puerto y una sentida inauguración. Para las cooperativas que estamos en un radio de 150 kilómetros del área portuaria ubicada en las márgenes del río Paraná, es fundamental disponer de una nueva boca de descarga en cosecha. Las cosechas son cada vez más concentradas en tiempo y necesitamos de mucha logística en un corto período, por lo cual, Puerto Timbúes expresa la magnitud con que ACA brinda servicios de calidad. Los recursos que se generan en el movimiento cooperativo quedan reinvertidos en el sistema y esto es un claro ejemplo de ello, además de ser un beneficio en conjunto que potencia la logística y el comercio de nuestros granos”.

transportadoras que disminuyen todo tipo de riesgo. Acerca de los aspectos operativos, señaló que tiene una batería de 21 silos de 8.700 tn base trigo y otros 10 de 2.000 tn cada uno, que suman aproximadamente 200.000 tn de capacidad de almacenaje.

Destacó también que tiene una playa para recibir 1.000 camiones y descargar alrededor de 70 por hora, un desvío ferroviario y “una capacidad de embarque de aproximadamente 3.200 tn horas”.

Timbúes es una terminal estratégicamente ubicada y totalmente digitalizada. Tiene un sistema de control y comando de última tecnología para manejar las operaciones referidas al movimiento de granos a través de pantallas en una sala centralizada con vistas al muelle.

Por su parte, el ministro provincial Daniel Costamagna agradeció a la Asociación de Cooperativas Argentinas “por confiar en Santa Fe y en el país, y ser una gran empresa argentina que invierte desde el trabajo, la humildad y el esfuerzo”.

“ACA es nuestra historia -apreció-, pues nuestra provincia se desarrolló con el cooperativismo, desde el interior, en las pequeñas localidades. Es la historia de nuestros abuelos, de nuestros inmigrantes. Es así como hoy colocan a Santa Fe a la vanguardia de las inversiones, del crecimiento, de la generación de divisas. Uno de cada cuatro dólares que exporta el país tiene origen en nuestra provincia. Esto no es casual, es el esfuerzo de muchos santafesinos, de muchos trabajadores. Este puerto es la valoración del trabajo, y para que los jóvenes tengan la posibilidad de capacitarse, de consolidar sus sueños en los lugares donde nacieron”.

Corte de cintas

El corte simbólico de cintas fue realizado a la vista del muelle de cargas, por el presidente de ACA Rubén Borgogno; el ministro Daniel Costamagna; el presidente comunal de Timbúes Antonio Fiorenza; el gerente general de la Asociación Mario Rubino y por de la Dirección de Originación y Logística, su director David Chiurchiu y el gerente del Puerto Cooperativo Emilio Perazzio.

En ese momento, las más de 700 personas presentes en la gran carpa que los albergaba, estallaron en aplausos.

El acto concluyó con todo el equipo del Puerto Cooperativo de Timbúes presentándose y siendo saludado con aplausos por los presentes. Resultó un momento especial, donde muchos manifestaron la emoción de la pertenencia a un ecosistema que alienta, desde hace más de 100 años actos de fe. No por nada, propios y extraños, pudieron experimentar ser protagonistas de una inauguración que quedó resumida en el lema: “Creer en lo que nos une”. ▫

NUTRICIÓN DE CULTIVOS

¿Por qué Azufre y Zinc son el tercer y cuarto elemento en la nutrición de los cultivos?

Con la participación de referentes locales e internacionales, este fue el interrogante que se buscó responder a lo largo de una capacitación técnica de Microessentials, organizada por ACA en conjunto con Bunge.

El pasado 30 de agosto se llevó a cabo el evento de MicroEssentials "Azufre y Zinc, 3er y 4to elemento en Argentina". La misma contó con la participación de productores de Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos y Buenos Aires; sumado a quienes se conectaron de manera virtual para seguir de cerca la jornada.

Roberto Rotondaro, del área de fertilizantes de ACA, fue el encargado de dar comienzo al evento explicando que, a los tres nutrientes más importantes para la nutrición de los cultivos en la Región Pampeana: el Nitrógeno (N), el Fósforo (P) y el Azufre (S), se sumó el agregado de Zinc (Zn) con respuestas contundentes. "Conocer este nutriente en mayor profundidad nos permitirá optimizar los planteos de fertilización", resaltó el Ingeniero Agrónomo.

Rotondaro junto con Jorge Bassi, de Bunge, fueron los encargados de abrir con la primera charla "Mercado de Fertilizantes en Argentina. Azufre y Zinc: el estado de nuestros suelos". En ese sentido, ambos brindaron un panorama del mercado argentino de fertilizantes, dejando en claro cómo se fue desarrollando en los últimos años y cuáles son las consecuencias de esta forma de fertilizar.

En primer lugar, respecto al uso de fertilizantes en Argentina entre 1990-2021, detallaron que se cuentan con períodos de crecimiento para luego volver a otros de consolidación. El último dato de consumo superó los 5 millones de toneladas de fertilizante (2021).

En relación con cómo se reparte el mercado en torno a los cultivos, indicaron que hay dos que traccionan el uso de fertilizante: trigo y el maíz. Luego y en orden de importancia aparece la soja, el cultivo que todavía adeuda más dosis de fertilizante respecto del potencial de uso.

"Sabemos que las respuestas en soja se dan en cantidad cuando la dosis que ponemos de fósforo y azufre es importante. Luego aparece cebada, sorgo y girasol. Además, el impacto del fertilizante en la producción de granos tiene una correlación muy cercana en Argentina, uno explica al otro. Se logran 23 partes de granos por 1 de fertilizante que es difícil sostenerlo en el tiempo", manifestaron los ingenieros.

Según los datos de SUELOFERTIL, se muestra la caída de materia orgánica desde el suelo de la condición prístina hasta 2018.

La materia orgánica en el suelo es el carbono y es importante por su fertilidad química y la física; por lo tanto, es un indicador de calidad muy importante. En ese sentido, se perdió entre un 20 a 50% según zonas. Otro nutriente vital que manifestaron es el Fósforo el cual tuvo una caída del 62%; respecto al zinc el 83%. Esto tiene que ver con la extracción hecha por la agricultura a través de los años.

Mercado Mundial de Fósforo

La Lic. Kristy Dulkoski, referente internacional de ventas de Mosaic comenzó su charla indicando que se debe recordar que hay muchas cosas buenas por destacar como son en los últimos años el volumen de producción, los precios y las commodities están en un nivel altísimo. "Todos los cultivos importantes como son el maíz, soja y trigo están en

NUTRICIÓN DE CULTIVOS

niveles más altos que el año anterior. Por lo tanto, si bien pueden no gustarnos cómo aparecen los picos que vimos a principio de año, el momento que estamos viviendo y lo que está pasando en Ucrania, tenemos en general todavía precios muy altos", resaltó.

Por otro lado, indicó que se está entrando en una zona en la que, para los stocks, la situación está un poco ajustada. Esto es importante ya que se necesita producir y con calidad para cerrar esta brecha para garantizar la seguridad alimentaria a nivel mundial.

Otra medición importante para monitorear el sector es la posibilidad de comprar nutrientes. "Vemos alguna caída en los precios, pero es importante saber que el nitrógeno influye mucho, ya que es la primera prioridad en casi todo el mundo.

La escalada de los precios de nitrógeno también tiene un efecto negativo sobre su uso concreto. Vemos una demanda no satisfecha a nivel mundial. Uno de los motores más importantes del lado de la oferta fueron las interrupciones y desafíos en todo el planeta, sobre todo en Fósforo", manifestó Dulkoski.

También explicó que la mayoría de los mercados relevantes en el mundo están demorando sus decisiones de compras; pero es necesario volver al punto en el que la oferta mundial sea diferente ya que ahora es menor. Otra cosa importante es que los precios se han moderado ya que los mercados importadores se han tomado una pausa para pensar cómo asegurar sus posiciones.

"Reconocemos que hay dificultades con la logística con relación a las restricciones que se convertirán en un desafío; pero por ahora los precios se mantienen y aterrizarán suavemente. Respecto de la demanda global de embarques de fosfato, tenemos proyecciones que muestran la necesidad de hacer ciertos ajustes. Tenemos que recordar que las exportaciones chinas representan toda la disminución de embarques a nivel mundial", concluyó.

Línea MicroEssentials

Por su parte, el Ing. Agr. Oscar Pérez, responsable de Productos Premium de Mosaic, llevó adelante una charla referida a la necesidad de ayudar al mundo a producir los alimentos que necesita con la posibilidad de alcanzar una nutrición de cultivos más inteligentes.

Comenzó relatando que hay casi 8.000 millones de personas y es necesario llevarles el alimento que el mundo necesita. Argentina ocupa el sexto o séptimo lugar de alimentos en la producción mundial y Mosaic es líder mundial en nutrición de cultivos. "Se especializa en producción de fosfatos y potasio con 26 millones de capacidad de producción de fertilizante. Alrededor del 60% del rendimiento puede depender de la nutrición del cultivo y por eso es que está comprometido con la nutrición de estos cultivos", resaltó.

Además, indicó que está cambiando el panorama de la agricultura, ya que se movió de la tradicional, se bregó por las 4C, mucho énfasis en la agriculturas orgánicas o regenerativas.

"Hemos estado hablando de una nutrición balanceada de los cultivos y productos como MicroEssentials es un ejemplo donde tenemos nitrógeno, fósforo, azufre y zinc para traer esos nutrientes; pero últimamente nos estamos moviendo a una nutrición avanzada donde necesitamos crear productos que tengan un uso eficiente de los nutrientes", agregó Pérez.

Un fertilizante de eficiencia mejorada (EEF) vienen a reducir pérdidas de los nutrientes al ambiente, a la vez que incrementan la disponibilidad de los nutrientes a los cultivos. En ese sentido, Microessentials SZ es el primer fertilizante fosfatado que entró en la categoría de eficiencia mejorada por la composición que posee y hacia allí es donde va la industria.

"Microessentials es una tecnología patentada con nitrógeno, fósforo, azufre y zinc que se funden, durante el proceso de manufactura, en gránulo nutricionalmente equilibrado lo cual crea una única fuente. Cuenta con beneficios como distribución uniforme de nutrientes; más nutrientes y mejor absorción de ellos; dos formas de azufre disponible durante todo el ciclo; mayores rendimientos y mayor rentabilidad", manifestó.

Azufre y Zinc: 3er y 4to elemento en Argentina

Por último, el Dr. Ismail Cakmak, de la Universidad de Sabanci, Turquía, fue el encargado de cerrar estas jornadas. Comenzó con las características del Zinc refiriendo que es de gran importancia para la salud humana y animal. Indicó que la deficiencia de zinc esconde un problema como es la deficiencia de nutrientes de varios elementos por lo que no se debe esperar a ver clorosis o cambio morfológico para prestarle atención a la deficiencia.

"Es un micronutriente importante que ayuda a tolerar estrés como la sequía y el calórico. El Zn tiene un papel particular en la síntesis y funciones de las proteínas; así como el crecimiento reproductivo se ve más afectado que el crecimiento vegetativo bajo un suministro bajo", detalló.

Explicó que la deficiencia de Zn es común de micronutrientes en suelos con Ph alto y bajo, debido al alto CaCo3, pH alto, suelos arcillosos, materia orgánica baja y baja humedad del suelo. En suelos de bajo pH, hay riesgo de lixiviación de Zn, deficiencia de Zn inducida por cal, y tanto el manganeso y el hierro altamente solubles en suelos de bajo Ph reducen la absorción por las raíces.

"La causa adicional de la deficiencia de Zn tiene que ver con la intensificación de la agricultura, el agotamiento de zinc en el suelo y dilución de zinc en los productos cosechados, el aumento del potencial de rendimiento de grano de las nuevas variedades da como resultado un rápido agotamiento del Zn del suelo y la dilución del Zn de la semilla", indicó.

Por otro lado, manifestó que el Zn protege a las plantas del estrés por calor y luz intensa ya que la luz es extremadamente peligrosa para los cloroplastos en casi todas las condiciones de estrés. Por lo tanto, la energía de la luz, que no se puede usar en la asimilación de CO_2 o disiparse de manera efectiva, conduce al daño foto oxidativo de los cloroplastos catalizado por especies reactivas de oxígeno-ROSS (clorosis y necrosis foliar)

"El zinc es necesario para la desintoxicación del radical superóxido, que es altamente tóxico y se produce intensamente en condiciones de estrés. La susceptibilidad de las plantas con deficiencia de zinc a la alta radiación indica que las plantas que crecen bajo una exposición prolongada a la luz solar (a menudo en combinación con otros factores de estrés como el calor y la sequía) pueden necesitar más zinc para minimizar el riesgo de daño foliar foto oxidativo", especificó Cakmak.

Por último, agregó que también se requiere una nutrición adecuada de Zn para una mejor tolerancia a las enfermedades y que las raíces deficientes en Zn tienen fugas ya que varios compuestos que contienen carbono se liberan de las raíces al suelo circundante, que es rico en población de hongos y bacterias.

Suelos deficientes en azufre

Para cerrar, el Dr. Ismail Cakmak explicó algunas cuestiones importantes respecto al Azufre (S) e indicó que el número de suelos deficientes está aumentando debido a: mayores rendimientos de cultivo y sistemas de cultivo intensivo eliminan una mayor cantidad de S, mayor uso de fertilizantes de alto análisis que contienen poco o nada de S incidental, menos deposición de S de la atmósfera y baja materia orgánica del suelo.

"Los suelos que contienen menos del dos por ciento de materia orgánica están bajo riesgo de deficiencia de S. La mayor parte del S en el suelo existe en la materia orgánica de este y no está disponible para la planta. Dependiendo de las condiciones del suelo (temperatura), ocurre la mineralización del azufre orgánico y se vuelve disponible para la planta en forma de sulfato. Por lo tanto, la deficiencia de azufre puede ocurrir temprano en la temporada cuando los suelos aún están fríos, lo que limita la mineralización de la materia orgánica y la liberación de S", explicó.

Agregó que el glutatión es un antioxidante muy importante y contribuye a una gran respuesta de la planta en condiciones de estrés. También se requiere una buena nutrición de S para una mejor tolerancia a las enfermedades.

"El azufre es necesario para la producción de varios compuestos que desempeñan un papel importante en la defensa de las plantas contra los patógenos. Las plantas con bajo suministro de S generalmente muestran una alta susceptibilidad al ataque de patógenos. Por lo tanto, la observación de campo indica una correlación muy positiva entre la fertilización con S y una mayor resistencia a enfermedades contra patógenos", concluyó el Dr. Ismail Cakmak. ▫

Emilio Perazzio: “Estamos ante uno de los mejores puertos de Sudamérica”

Tal concepto surge del gerente de la terminal portuaria de ACA inaugurada oficialmente el pasado 26 de agosto. Se trata de un puerto planificado y ejecutado para que sea sostenible no sólo desde el punto de vista de la seguridad y el medioambiente, sino también desde la inclusión.

Se puede observar la majestuosidad de la torre de embarque y del caudaloso río Paraná desde los ventanales de la oficina de Emilio Perazzio, gerente de Puerto Cooperativo de Timbúes. Se trata de un ámbito austero, aunque bañado por la luz solar, donde con mansa sonrisa nuestro entrevistado nos ofrece no sólo la comodidad de un sillón, sino también la calidez de su trato.

Faltan pocas horas para la inauguración oficial y, mientras se desarrolla el reportaje, Perazzio se muestra atento a todo llamado telefónico que pueda provenir de la organización del acto.

¿Qué significa la inauguración oficial del puerto que gerencia?

Si bien venimos trabajando desde hace un año y medio en forma normal, la pandemia atrasó este paso trascendental. Ahora podemos mostrar lo que la Asociación de Cooperativas Argentinas ha realizado en este puerto de última generación, a través del cual le vamos a aportar al país y a todo el ecosistema cooperativo la posibilidad de ofrecer una mejor logística para llegar al mundo con nuestros granos y subproductos.

¿Cuántas personas conforman el equipo que usted gerencia?

Somos 60 personas que trabajan de manera efectiva, aunque contamos también con 20 a 30 personas tercerizadas que están a cargo de diferentes servicios.

¿Cuál es el volumen que lleva exportado esta terminal?

El de septiembre de 2020 se produjo el primer embarque, aunque por entonces estábamos ajustando los equipos y enseñando al personal a trabajar en sus diferentes puestos. Ahora, si contamos los últimos doce meses de funcionamiento normal, hemos pasado los 2,5 millones de toneladas cargadas y con una expectativa de seguir creciendo, porque esta terminal está diseñada para hacer aproximadamente entre 5 y 6 millones de toneladas al año.

¿Qué características posee este puerto que lo diferencia de otros?

Por ser el último puerto construido, desde el punto de vista tecnológico, seguridad, medioambiente y salud ocupacional, lo hace muy eficiente y que los procesos sean más seguros para trabajar a buen ritmo. Estamos preparados para descargar 1.000 camiones diarios. También puede ingresar una formación ferroviaria y descargar 1.000 toneladas/hora; por lo cual una formación de 40 vagones se vacía en menos de 3 horas. Asimismo, cargamos barcos con dos cintas de 1.600 toneladas/hora. Nominalmente estamos en 3.200 toneladas/hora, y hemos logrado completar barcos de 33 a 34 mil toneladas en sólo 15 horas. Esta capacidad operativa nos hace diferenciar de otras terminales portuarias.

También es un puerto sostenible…

Desde la seguridad y medioambiente está todo pensado para cuidar el patrimonio de nuestra Asociación de Cooperativas Argentinas y a las personas que trabajamos aquí. Los silos son elevados, auto descargables y auto limpiantes; no hay túneles en la terminal, excepto uno pequeño debajo de la descarga de camiones, pero es abierto, con circulación de aire forzada y sin elementos eléctricos en su interior. Las cintas son cerradas y aspiradas, para que haya menos polución. Esto lo hace muy sostenible y podamos trabajar con total tranquilidad. El puerto es la sumatoria de cada área de labor y esto nos permite decir que es una de las mejores terminales que yo conozco del país y de Sudamérica.

Su destacada experiencia portuaria ha sido fundamental para que esta terminal sea inclusiva.

Sí. Desde el inicio, ACA puso a disposición la posibilidad de hacer un puerto inclusivo. Hay pocas experiencias en el país respecto a esta política de inclusión con el personal. Desde el momento mismo de la construcción toda la ingeniería que se realizó fue con todo lo necesario para que las personas se pudieran desplazar y trabajar sin dificultad alguna. Esto nos permitió poner a disposición ciertos puestos de trabajo y operar el puerto como corresponde.

Deseo expresar mi gratitud a todos quienes intervinieron en la construcción de esta terminal portuaria: a los ingenieros de las empresas contratadas; a los ingenieros de ACA; al personal que se fue incorporando y que hizo aportes fundamentales participando y opinando con sentido constructivo para que hoy podamos usufructuar sus resultados. La amplitud mental y las decisiones de los dirigentes y funcionarios de ACA no sólo nos permitieron hacer un gran puerto, sino también que hoy lleguemos a la inauguración oficial. ▫

Ahora podemos mostrar lo que la Asociación de Cooperativas Argentinas ha realizado en este puerto de última generación, a través del cual le vamos a aportar al país y a todo el ecosistema cooperativo la posibilidad de ofrecer una mejor logística para llegar al mundo con nuestros granos y subproductos.

Voces del personal

"Para mí significó la oportunidad de mi vida, porque por mi discapacidad estaba buscando trabajo desde hacía mucho tiempo y ACA, junto al proyecto de Emilio, me permitió acceder a un puesto de labor, con todo lo que ello conlleva. Hoy trabajo en la Recepción. Hace dos años que me inicié, cuando el puerto estaba aún en obras y es una bendición estar participando de su inauguración oficial. Soy de San Lorenzo y viajo todos los días en ómnibus a Timbúes". **Erica Montenegro**

"Desde mi puesto de labor manejo los equipos que controlan desde la descarga del camión hasta que la mercadería se va en el barco. Para mí es algo maravilloso trabajar en este Puerto Cooperativo por la tecnología de punta que dispone. Lo importante es trabajar en equipo, como una gran familia, porque así aprendemos cada día más. Soy de Beltrán. **Rodrigo García**

"Yo soy de Timbúes y en nuestro pueblo valoramos la puesta en marcha de este Puerto, porque además de brindarnos un empleo digno nos ayuda en nuestro crecimiento personal y comunitario. Trabajo desde hace tres meses en el área de la Administración. **Iara Kaiser**

"Trabajo junto a Rodrigo en la organización de la logística interna del puerto. Entrar a trabajar en ACA es una meta cumplida, porque es bueno conseguir un empleo en una empresa seria, pujante y estable. Para nosotros la inauguración es muy importante, porque sabemos lo que era venir a trabajar cuando las calles no tenían asfalto y esto estaba todo en construcción. Ahora es una realidad y nos sentimos protagonistas del crecimiento de nuestro puerto". **Lisandro Torres**

"Para mí, trabajar en este puerto es un crecimiento personal y, obviamente, laboral. Vengo de trabajar en la industria cerealera desde hace más de 12 años, empezando desde abajo como personal de limpieza, y hoy, en esta locación estoy como jefe de Seguridad. Si algo tengo que agradecer es la apertura que hemos tenido para opinar y que se nos tenga en cuenta. Cuando me incorporé el puerto todavía estaba en obras, y hoy estar en la inauguración es algo emocionante. Todo el puerto es muy seguro, pero mi tarea esta en concientizar a las personas que lo manejan; por eso es fundamental contar con el apoyo de todo el personal. Es un gran orgullo trabajar en Puerto Timbúes y por eso, cada mañana, es un placer venir a compartir junto a mis compañeros la labor en una gran empresa". **Carlos Polidori**

SEMINARIO NACIONAL

Historia e innovación para transitar el presente y prepararse para el futuro

A modo de cierre del Seminario Nacional, el presidente de la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), Rubén Borgogno, destacó lo "especial" de poder concretar un gran encuentro que congregó a 445 delegados de 87 cooperativas de todo el país: "Esto demuestra lo grande y pujante que es el movimiento cooperativo, que está vivo y con ganas de seguir innovando".

"En el año del Centenario de nuestra querida ACA estoy feliz de estar aquí, en el primer seminario presencial tras dos años de pandemia. La tecnología nos ayudó a seguir adelante, pero anhelábamos el cara a cara, la conversación cálida, poder darnos la mano" dijo Borgogno, quien resaltó la masiva asistencia: "Esto me conmueve, nos demuestra lo grande y pujante del movimiento cooperativo, que está vivo, con ganas de seguir formando dirigentes y siempre innovando".

Borgogno destacó la modalidad "muy particular y distinta a otras" del trabajo bajo la forma de taller. "Lo pensamos así para lograr un mayor protagonismo de los presentes y para que todo fuera más pragmático", dijo, para agregar que el formato de debate en comisiones reducidas entre consejeros y representantes de la juventud de ACA sirve para "conocernos y discutir, porque el pasado es el cimiento y el futuro la guía".

Para el dirigente la clave de la vigencia de ACA es haber sabido combinar a lo largo de todo este tiempo el pensamiento creativo con un sólido afán ejecutivo. "El movimiento cooperativo puede transformar la realidad en el país. Sabemos trabajar, producir y deliberar, no dividir. ACA no tiene lideres providenciales, nada tiene el nombre de una persona, todo es obra de todos. Acá está el cooperativismo de Argentina" concluyó Borgogno.

Un ejercicio colectivo

Por su parte el síndico de ACA, Alfredo Sardiña, contó que el seminario comenzó a diagramarse "un año antes". "Cinco consejeros lo fuimos diagramando cuando todavía las reuniones eran virtuales. Queríamos algo diferente y por eso recurrimos a quienes sabían hacerlo, porque se trataba del Centenario. El objetivo era replicar lo que había realizado un pequeño grupo de productores cooperativos que diagramaron lo que hoy cumple 100 años".

"Para diagramar el futuro hay que conocer el pasado y el presente, para conseguir que el movimiento cooperativo agrario argentino siga siendo un manto protector que nos cobija a todos y dentro de 100 años digamos gracias por haber hecho realidad una obra tan sublime", agregó Sardiña, quien resaltó que en el trabajo grupal se detectaron "muchas conclusiones importantes" que tienen que ser compartidas con las poblaciones, las familias y las cooperativas de base "para que sean la semilla de una planta que debe fructificar. Queremos que el movimiento cooperativo agrario argentino siga siendo el manto protector que nos cobija a nosotros, a nuestros hijos y a nuestros nietos, para que dentro de 100 años digan como hoy decimos gracias por haber hecho realidad una obra tan sublime", concluyó.

SEMINARIO NACIONAL

Valores y acciones para construir 100 años más de historia

El licenciado Eduardo Fontenla repasó la conformación de la Asociación de Cooperativas Argentinas con una mirada hacia el futuro.

Mirar el futuro y conectarlo con el pasado como un hilo invisible que atraviesa toda la vida institucional del ecosistema cooperativo de ACA, fue la misión que se autoimpuso el licenciado Eduardo Fontenla (integrante de la Coordinación Nacional de Desarrollo Profesional y Territorial del Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo) durante su exposición "100 años de la Asociación de Cooperativas Argentinas: creer en lo que nos une", durante la cual subrayó el papel fundamental de conceptos como identidad, valores, acción e innovación como algunas de las ideas clave sobre las cuáles la institución construyó una historia centenaria. "Yo hablo desde el estudio de los movimientos sociales cooperativos desde un registro técnico", dijo el experto en cooperativismo, para quien "los valores, los principios y los lineamientos de la organización nos da unidad e identidad".

Y agregó: "estuve en muchas crisis de cooperativas y puedo decir que aparecen cuando se desordenan las prioridades. Por eso insisto: cuidado con el pragmatismo sin valores, si ACA cumple 100 años es porque tuvo un pragmatismo orientado por valores".

Valores y acciones

También desestimó el "cooperativismo a la carta" que deja de lado su identidad y su historia, características que le otorgan una gran ventaja empresarial a la institución y que funcionan como "palanca de la competitividad". En ese punto mencionó una idea que describe lo logrado por la Cooperativa: la competitividad sistémica, un concepto que significa que no le puede ir bien a uno solo, sino que el éxito llega para todos en la medida que le vaya bien al conjunto de las empresas del ecosistema. "Es muy importante el ecosistema de ACA, donde se entrelazan conceptos como la identidad y la unidad que están guiados por una gran claridad política e institucional. En esta Asociación los valores cooperativos y la acción están relacionados, caminan a la par", dijo.

Esa democratización de base es una de las fortalezas de las cooperativas: permitir un salto de escala a actores que, por si solos, no podrían hacerlo: "en ACA funcionan productores de diferentes dimensiones, porque la Cooperativa da competitividad a actores que no la tendrían de manera individual. Se trata de ser grandes, aun siendo chicos en el mercado".

Eso ilustra también cuáles son las prioridades y la propia arquitectura institucional, donde el poder político no está en manos del capital, sino de los productores, que son quienes definen el modelo organizacional "a diferencia de los que ocurre en la mayoría de los ecosistemas empresariales".

Conceptos y valores como permanencia, relaciones duraderas y equilibrio de género contribuyen a mejorar la potencia organizacional de la ACA, construida sobre el empoderamiento de las comunidades y el valor de los actores locales que generan trabajo y arraigo territorial.

Un camino colectivo

"No hay salida individual, la salida es sistémica, el ecosistema es parte de la solución. Por eso es clave trabajar en lo que nos une y creer en eso, porque creer es defender. Tenemos que querer a las organizaciones para defenderlas mejor, y eso es algo que sigue pasando con las cooperativas, que construyen más puentes que muros", señaló el experto, para quien la conducción y el gerenciamiento cooperativo son como "el corazón y la mente". "No sirve una corazonada sola, ni tampoco la pura racionalidad empresaria. Este sistema es fuerte porque tiene corazón y mente", graficó

Fontenla destacó el lugar central que tiene el productor en este modelo, que evita darle todo el poder político al capital: "Acá es el productor el actor prioritario a la hora de elegir los modelos organizacionales, algo que no ocurre en la mayoría de los ecosistemas empresariales. Es otra inteligencia organizacional, es un ecosistema con riquezas ocultas y externalidad positivas que no tienen las firmas tradicionales".

Finalmente, subrayó la coherencia de haber construido una institución basada en principios como la democracia, la transparencia y la corrupción cero. "Este capital social o relacional es muy importante, eso no aparece en el balance, pero pesa tanto -o más- que el capital financiero", concluyó. ▫

Lo que nos une: el pasado, el presente y el futuro

El Seminario Nacional 2022 reunió a 445 asistentes, entre representantes de más de 80 cooperativas de todo el país y referentes de La Segunda, Avalian, Coovaeco y Fundación Nodos.

En el marco de los festejos por los 100 años, el pasado, el presente y el futuro de la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) se convirtieron en los ejes centrales del Seminario Nacional 2022. El encuentro -que reunió a 445 asistentes, entre representantes de más de 80 cooperativas de todo el país y referentes de La Segunda, Avalian, Coovaeco y Fundación Nodos- transitó entre un sinfín de emociones por recuerdos y anécdotas entrañables, el orgullo de los pasos dados y éxitos logrados y los desafíos de los nuevos tiempos y proyectos futuros.

La apertura de la jornada que se desarrolló en el Campus Cooperativo Núcleo, que se encuentra sobre la autopista Rosario-Buenos Aires y la intersección de la ruta A012, y estuvo a cargo de Francisco Farrás, vicepresidente de ACA.

La bienvenida a los participantes comenzó valorando que este año el encuentro se pudo realizar de forma presencial, tras dos años de virtualidad, y destacó la importancia del "abrazo, la risa o el café compartido que tanto se extrañaba".

"Tenemos mucho trabajo por delante, en ACA cumplimos 100 años creyendo en el valor de la palabra, la confianza, el compromiso, la cercanía y las personas. Sigamos trabajando juntos para el crecimiento del campo y el cooperativismo argentino. Todavía queda mucho por hacer", resaltó Farrás.

Nuestros orígenes

El primer panel del Seminario Nacional -que tuvo como lema "Pasado, presente y futuro: 100 años creyendo en lo que nos une"- tuvo como invitado especial al Dr. René Balestra.

En una distendida charla con Julián Echazarreta, director de Relaciones Institucionales de ACA, Balestra cautivó al auditorio contando pasajes de su historia familiar y personal, de su vínculo directo con la génesis de La Segunda y también de ACA.

"Conozco a ACA por dentro. Mi padre fue un hombre que estuvo en los inicios de ACA y también en el comienzo de La Segunda. Hubo cinco que militaban en el movimiento cooperativo y formaron La Segunda. Todos venían de ACA. Esos cinco fueron propagandistas", relató con una envidiable memoria a sus 93 años.

Balestra destacó el espíritu de "fraternidad" de ACA y dijo: "No se puede tener una cooperativa, sino se tiene cooperativistas que tengan el impulso de ayudar".

En un tramo de su relato, Balestra indicó que, si bien ACA y La Segunda son cooperativas, también "son empresas y se tienen que manejar en el mundo empresario" y celebró los "reflejos" de ambas para perdurar. "Festejo los reflejos que tienen La Segunda y ACA y los que las han dirigido en todos estos años", subrayó el aplaudido expositor.

El presente de ACA y su ecosistema

El encuentro continúo con las presentaciones de Rubén Borgogno, presidente de ACA, y Mario Rubino, gerente general de ACA, quienes brindaron con certeras precisiones "El presente de ACA y su ecosistema".

Borgogno inició exponiendo la misión de ACA: "Brindar soluciones integrales a las cooperativas y productores agropecuarios, creando valor de forma competitiva y sustentable,

aportando transparencia a los mercados y manteniendo el diferencial en los principios y valores cooperativos".

En ese sentido, señaló la importancia de "garantizar el equilibrio en el crecimiento económico, el bienestar social, y el cuidado del medioambiente". Todo anclado en una estructura institucional que tiene en su base a más de **50 mil productores agropecuarios y está integrada por 139 cooperativas;** pero que también cuenta con la participación de importantes empresas del grupo cooperativo como La Segunda, Avalian, Coovaeco y Fundación Nodos, enfocada en la capacitación de "todos los que formamos parte del ecosistema".

A su turno, el gerente general de ACA habló sobre el foco estratégico de la organización. "En el centro están los productos agropecuarios. No queda ninguna duda de los intereses que defiende nuestro ecosistema cooperativo. Hacemos foco en la originación de granos, que ACA logra a través de las cooperativas de forma directa", puntualizó.

En ese sentido, el gerente general destacó que ACA origina 24 millones de toneladas de granos, cerca del 20 % del total nacional. **"Nuestra gran fortaleza es que somos el proveedor número uno para toda la industria que muele soja en Argentina",** señaló al tiempo que apuntó que "uno de los pilares de nuestra originación es la logística" que en gran medida actúa como una barrera de entrada para muchas multinacionales.

Fortalecer la originación le permitió a ACA saltar de una participación del 8,52% en 1992 a 19,14% en 2022. "Hubo un cambio de estrategia en los últimos 30 años", remarcó Rubino al tiempo que mencionó que la originación está acompañada por insumos, logística y exportación.

Libro homenaje

Todos los asistentes Seminario Nacional 2022 se llevaron como obsequió el libro "Juan Costa", realizado por Susana Bichel y Martha Costa. El libro repasa la historia de uno de los hombres pioneros del cooperativismo rural argentino.

Creer en lo que nos une

Mirar el futuro y conectarlo con el pasado desde una visión técnica, a modo de hilo invisible de la vida institucional del ecosistema cooperativo de ACA: esa fue la misión que se autoimpuso Eduardo Fontenla durante su exposición "100 años de la Asociación de Cooperativas Argentinas: creer en lo que nos une", durante la cual subrayó el papel fundamental de conceptos como identidad, valores, acción e innovación como algunas de las ideas clave sobre las cuáles la institución construyó una historia centenaria.

"Los valores, los principios y los lineamientos de la organización nos dan unidad e identidad. Estuve en muchas crisis de cooperativas y puedo decir que aparecen cuando se desordenan las prioridades", dijo el experto en cooperativismo, para agregar que el pensamiento no se puede separar de la acción. "Cuidado con el pragmatismo sin valores, si ACA cumple 100 años es porque tuvo un pragmatismo orientado por valores".

Escucha y participación: la hora del taller

Con la idea de abrir el debate y generar un ámbito diferente de intercambio de opiniones y de escucha, el último tramo de la tarde estuvo organizado bajo el formato de taller. "Los consejeros somos un eslabón clave en este sistema cooperativo. Imaginemos que esta sala es el lugar donde surgieron nuestras cooperativas y abramos el diálogo y la creatividad" dijo César Bergonzi, el prosecretario de la institución, para dar inicio al taller "Desafíos de las cooperativas hoy: construyendo el futuro juntos".

"Precisamos dirigentes capacitados, por eso esta actividad, para capacitarnos y tener un espacio donde encontrarnos luego todos juntos. El camino recorrido por ACA exige cooperativas sólidas y confiables, hoy tenemos la oportunidad para debatir cómo estamos y cómo nos sentimos", agregó el dirigente, quien anticipó algunos de los ejes que luego retomaron las mesas: la agenda sustentable, el cuidado del ambiente, la mirada de género y el lugar de los jóvenes fueron algunos de los temas de agenda que tuvieron su espacio para la discusión y el intercambio de miradas.

Bajo la dirección del equipo Nodos, la actividad se organizó en torno a 45 mesas que agrupaban a una decena de concejeros de diferentes procedencias y experiencias de trabajo para potenciar la irrupción de una inteligencia colectiva que permitiera abrir conversaciones nuevas ante un contexto desafiante.

Esa fue la consigna general del taller: analizar el escenario actual, llevar adelante una conversación y encontrar los desafíos en un ejercicio de "aprender y desaprender" que habilite, a su vez, posibilidades de acción. El trabajo se organizó en torno a tres grandes ejes: cómo fortalecer la cultura cooperativa tanto hacia adentro como hacia afuera, cómo mejorar y garantizar la transparencia hacia y con los asociados, y cómo potenciar la sustentabilidad de la institución en un marco de cultura de la mejora continua.

Debate abierto

¿En líneas generales, se está trabajando en

"Para diagramar el futuro hay que conocer el pasado y el presente, para conseguir que el movimiento cooperativo agrario argentino siga siendo un manto protector que nos cobija a todos y dentro de 100 años digamos gracias por haber hecho realidad una obra tan sublime"

reforzar la cultura cooperativa? La mayoría de los consejeros presentes en el taller consideraron que sí, pero tal vez no lo suficiente. Sumar calidad y profesionalismo a la comunicación, visibilizar más el trabajo diario, potenciar la educación cooperativa y trabajar para la incorporación de las generaciones más jóvenes aparecieron como tareas pendientes o al menos, en desarrollo.

Para algunos de los presentes, hay que "dejar de ser conservadores" y abrirle el paso a los más jóvenes. Para otros, saber dejar el lugar que se ocupó toda una vida es un desafío en sí mismo, y no faltó quien dijo que "los más viejos aportan experiencia y eso es algo que debe estar transmitido en un consejo de administración".

En relación con el eje de la transparencia la gran conversación colectiva transitó por caminos parecidos: para muchos es necesario atraer a los jóvenes, mejorar la comunicación y ser más claros para lograr una participación más cercana de los socios.

Finalmente, a la hora de analizar la sustentabilidad de cada parte del gran ecosistema cooperativo de ACA, si bien la mayoría coincidió en señalar que se le da "mucha" importancia, también muchos acotaron que a veces "los corre el día a día y es complicado proyectar". Poner en el centro al asociado, entenderlo, ver sus necesidades y abrir una puerta a sus propuestas de valor ayudan a que la cooperativa "sea su primera opción de negocios", destacaron desde algunas de las mesas.

"Nos identifica y queremos mantener la transparencia, la confianza y valores como la fidelidad, el trabajo y lo cooperativo. Eso contrasta con lo que sentimos que necesitamos cambiar: la burocracia, el individualismo, los prejuicios, el conformismo y la rigidez", leyeron las coordinadoras del taller a modo de breve síntesis de lo conversado a lo largo de tres horas.

Bajo la consigna de "construir juntos el futuro" se abrieron conversaciones grupales, cuyo eje fundamental fue la defensa de la cultura cooperativa como mejor garante para el futuro de ACA: integrar a las nuevas generaciones, ser más flexibles y abiertos hacia el afuera, aferrarse a la idea de mejora continua y sumar nuevas habilidades -siempre con el asociado en el centro- "es el camino".

Cierre

"Queríamos un seminario distinto para celebrar el centenario y lo conseguimos". Así lo afirmó el síndico de ACA, Alfredo Sardiña, para quien el objetivo era intentar replicar "lo que había realizado un pequeño grupo de productores cooperativos que hace un siglo se juntaron a diagramar lo que somos hoy".

"Para diagramar el futuro hay que conocer el pasado y el presente, para conseguir que el movimiento cooperativo agrario argentino siga siendo un manto protector que nos cobija a todos y dentro de 100 años digamos gracias por haber hecho realidad una obra tan sublime" agregó Sardiña.

A sus palabras se sumó el presidente de la entidad, Rubén Borgogno, quien destacó lo "especial" de un seminario que juntó a 445 delegados de 87 cooperativas de todo el país: "esto demuestra lo grande y pujante que es el movimiento cooperativo, que está vivo y con ganas de seguir innovando".

Para el dirigente la clave de la vigencia de ACA es haber sabido combinar a lo largo de todo este tiempo el pensamiento creativo con un sólido afán ejecutivo. "El movimiento cooperativo puede transformar la realidad en el país. Sabemos trabajar, producir y deliberar, no dividir. ACA no tiene lideres providenciales, nada tiene el nombre de una persona, todo es obra de todos. Acá está el cooperativismo de Argentina" concluyó Borgogno. ▫

SEMINARIO NACIONAL

Nuestros orígenes: la voz de René Balestra

En una distendida charla el doctor Balestra contó pasajes de su historia familiar y personal y su vínculo con el nacimiento de ACA y La Segunda

Anécdotas e historias de vida de una personalidad destacada del movimiento cooperativo fueron protagonistas del Seminario Nacional 2022 de Asociación de Cooperativas Argentinas. El encuentro abrió con un invitado de lujo. El doctor René Balestra habló sobre "Nuestros orígenes" y los 445 asistentes al encuentro -entre representantes de más de 80 cooperativas de todo el país y referentes de La Segunda, Avalian, Coovaeco y Fundación Nodos- escucharon atentamente sus reflexiones.

En una distendida charla con Julián Echazarreta, director de Relaciones Institucionales y Asuntos Especiales de ACA, Balestra cautivó al auditorio contando pasajes de su historia familiar y personal, de su vínculo directo con la génesis de La Segunda y también de ACA.

"Conozco a ACA por dentro. Mi padre fue un hombre que estuvo en los inicios de ACA y también en el comienzo de La Segunda. Hubo cinco que militaban en el movimiento cooperativo y formaron La Segunda. Todos venían de ACA. Esos cinco fueron propagandistas", relató Balestra, con una envidiable memoria a sus 93 años, durante el primer panel de la jornada que se desarrolló en el Campus Cooperativo Núcleo, que se encuentra sobre la autopista Rosario-Buenos Aires y la intersección de la ruta A012.

Durante el seminario que tuvo como lema "Pasado, presente y futuro: 100 años creyendo en lo que nos une", Balestra destacó el espíritu de "fraternidad" de ACA y dijo: **"No se puede tener una cooperativa, si no se tiene cooperativistas, que tengan el impulso de ayudar".**

Balestra habló en varias ocasiones del afecto y de su importancia dentro de las organizaciones. "ACA y La Segunda son producto del afecto", remarcó, y celebró "la continuidad" de fundamentos que marcaron el origen y hoy siguen presentes.

En un tramo de su relato, Balestra indicó que si bien ACA y La Segunda son cooperativas también "son empresas y se tienen que manejar en el mundo empresario" y celebró los "reflejos" de ambas para perdurar. "Festejo los reflejos que tienen La Segunda y ACA y los que las han dirigido en todos estos años", subrayó el expositor, quien fue ovacionado en reiteradas oportunidades.

Tras recordar su paso por la función pública y nunca haberse tenido que cruzar de vereda al caminar por la calle o dejar de ir a un restaurant -como si mencionó que les pasó a personas muy conocidas- habló de la importancia de "ser respetables" y planteó que ACA y La Segunda tienen la mejor recompensa que es ser "empresas exitosas" pero también tienen un gran "reconocimiento".

"Soy millonario, no tengo millones de pesos, pero me alcanza con lo que tengo. Me interesa la plata, la respeto mucho, es muy importante. Nunca te desentiendas de la plata, es necesaria para todo, para una enfermedad, para un viaje, un casamiento, para cualquier cosa, pero no es todo. Una sonrisa es lo mejor de todo", resaltó como una forma de trasmitir ciertos valores.

Sobre el cierre de su presentación Balestra reflexionó sobre que "la cooperativa nunca tiene que ser de algunos", sino que "siempre tiene que ser de todos".

Aunque consideró que "nada que vale la pena es sencillo", instó a los presentes al seminario a "seguir como están", ya que "son el resultado de que las cosas están bien" y disparó: "No se les ocurra cambiar. Por creer que mejoran las cosas la empeoran. Si hasta ahora ha sido lo que es, es como para ir a Luján de rodillas. ¿Uds. se dan cuenta de lo que tienen?? Esto es en serio, como para pellizcarse". ▫

El presente de ACA y su ecosistema

El presidente de ACA, Rubén Borgogno, y el gerente general, Mario Rubino, expusieron la realidad de la entidad.

Los pasos dados y éxitos logrados, y los desafíos de los nuevos tiempos y proyectos futuros se hicieron presentes en Seminario Nacional 2022 que se realizó en el Campus Cooperativo Núcleo, que se encuentra sobre la autopista Rosario-Buenos Aires y la intersección de la ruta A012.

"El presente de ACA y su ecosistema" se presentó de la mano de Rubén Borgogno, presidente de ACA, y Mario Rubino, gerente general de ACA. En el marco de los festejos por los 100 años se repasaron los logros de la asociación.

El puntapié inicial estuvo a cargo de Borgogno detallando la misión de ACA: "Brindar soluciones integrales a las cooperativas y productores agropecuarios, creando valor de forma competitiva y sustentable, aportando transparencia a los mercados y manteniendo el diferencial en los principios y valores cooperativos".

En ese sentido, señaló la importancia de "garantizar el equilibrio en el crecimiento económico, el bienestar social y el cuidado del medioambiente". Todo anclado en una estructura institucional que tiene en su base a más de 50 mil productores agropecuarios y está integrada por 139 cooperativas; pero que también tiene como protagonistas a La Segunda, Avalian, Coovaeco y Fundación Nodos. El foco es la formación de "todos los que formamos parte del ecosistema".

Además, Borgogno habló sobre el rol de la Confederación Intercooperativa Agropecuaria Limitada, más conocida por sus siglas Coninagro, la organización gremial que agrupa al sector cooperativo agrario de Argentina y de la que ACA forma parte.

El presidente de ACA repasó la composición del órgano de gobierno de la cooperativa y recordó el rol de los delegados de las cooperativas que eligen el consejo de administración, el espacio de representación de todos los miembros dispersos en 11 provincias de Argentina, en más de 550 localidades.

"Pretendemos seguir siendo fuertes, para ello está la creación de nuestro centro de desarrollo cooperativo", señaló Borgogno.

La originación

A su turno, el gerente general de ACA habló sobre el foco estratégico de la organización. "En el centro están los productos agropecuarios. No queda ninguna duda de los intereses que defiende nuestro ecosistema cooperativo. El foco es la originación de granos, que ACA logra a través de las cooperativas de forma directa", puntualizó y recordó que hoy forman parte de la asociación 139 cooperativas.

Otro punto estratégico son los Centros de Desarrollo Cooperativo (CDC) -ubicados originalmente en las zonas donde no había cooperativas- que son gran prestadores de servicios y reciben granos como pago de insumos fundamentalmente. "La gran fortaleza de ACA hoy es que está en todo el país, donde se da la originación de granos", subrayó Rubino.

En ese sentido, el gerente general destacó que ACA origina 24 millones de toneladas de granos, cerca del 20% del total nacional. "Nuestra gran fortaleza es que somos el proveedor número uno para toda la industria que muele soja en Argentina", señaló al tiempo que apuntó que además de la originación como pilar también se encuentran en un lugar fundamental la logística, la provisión de insumos e industrias, la exportación y la administración y finanzas, todos los servicios que se brindan.

El sistema cooperativo de ACA está integrado por 139 cooperativas, 50 mil productores, 2 criaderos de semillas, 1 criadero de cerdos, 5 plantas industriales, 4 puertos, 2 plantas regionales y 56 centros de desarrollo cooperativo.

Rubino destacó la infraestructura en donde se apoya la actividad diaria de ACA "que muchos quisieran tener". Mencionó los 4 puertos, 1 remolcador y 8 barcazas y 58 plantas de acopio, que permiten tener 24,41 millones de toneladas acopiadas y 11.154.000 toneladas de

capacidad total de almacenaje. “Y son silos, no silos bolsa”, resaltó.

Fortalecer la originación le permitió a ACA saltar de una participación del 8,52% en 1992 a 19,14% en 2022. “Hubo un cambio de estrategia en los últimos 30 años”, remarcó Rubino al tiempo que mencionó que la originación está acompañada por insumos, logística y exportación.

“El gran acierto de ACA fue hacerse fuerte en este tema. ACA es el número uno en originación, no hay empresa que sea superior. Esto no sería posible si no hubiera apoyo de las cooperativas y si ACA no les daría apoyo a través de servicios. Esto nos permite tener mejores precios, gran volumen para negociar”, resaltó frente a los asistentes al Seminario Nacional 2022; a quienes instó a “seguir trabajando sobre los planes estratégicos, y no distraerse de nuestro foco” y, fundamentalmente, “creer en lo que nos une”.

Por otra parte, el gerente general de ACA hizo especial mención al Puerto de Timbués, una de las últimas grandes inversiones de la asociación que permite conexión con el Belgrano Cargas. Detalló que se trata de una terminal que tiene una capacidad de almacenaje de 200.000 toneladas, cuenta con 5.000 metros de cintas transportadoras, 1.000 camiones pueden estacionar en la playa previa, 70 camiones/hora es la capacidad de descarga y 3.200 toneladas/hora es la capacidad de embarque.

Para dar cuenta de lo que significa la exportación para ACA y dimensionar el crecimiento logrado durante los últimos años, reseño que en la campaña 2021/2022 se despacharon 8.593.000 toneladas, una cifra superior a los números de la campaña 2020/2021 que se ubicó en 7.471.000 toneladas.

En el cierre, se presentaron algunos de los proyectos en los que se está trabajando y que pronto estarán en marcha. Uno, tiene que ver con la billetera virtual AL2 que se está armando junto a La Segunda y Avalian y en los próximos meses se estaría lanzando, anticipó Rubino. “Tiene un ADN especial, viene con ADN cooperativo. Tiene la particularidad de que va a poder incorporar el saldo de la cuenta corriente de cada asociado en la billetera”, detalló e instó a los presentes a adherirse a la iniciativa invitando a todos los productores, fundamentalmente los jóvenes, y también contó que se trabaja en proyectos de valor agregado.

SEMINARIO NACIONAL

Un taller para repensar prácticas y establecer prioridades de acción

Durante tres horas, los consejeros trabajaron en torno a tres grandes consignas para potenciar una fuerza de “inteligencia colectiva”.

Escuchar, debatir, participar. Abrir nuevos canales de diálogo y potenciar una gran “inteligencia colectiva” para reflexionar sobre lo bueno y lo que le falta a cada actor cooperativo del gran ecosistema de ACA. Con esa idea se organizó al taller “Desafíos de las cooperativas hoy: construyendo el futuro juntos”, un momento para que los concejeros -ese “eslabón clave” en el sistema cooperativo, según las palabras de César Bergonzi, prosecretario de la institución, pudieran volcar su inquietudes, preguntas, dudas y certezas en un gran foro común.

Bajo la consigna de “construir juntos el futuro” se abrieron conversaciones grupales, cuyo eje fundamental fue la defensa de la cultura cooperativa como mejor garante para el futuro de ACA: integrar a las nuevas generaciones, ser más flexibles y abiertos hacia el afuera, aferrarse a la idea de mejora continua y sumar nuevas habilidades -siempre con el asociado en el centro- “es el camino”.

“Precisamos dirigentes capacitados, el camino recorrido por ACA exige cooperativas sólidas y confiables y hoy tenemos la oportunidad para debatir cómo estamos y cómo nos sentimos”, dijo Bergonzi, para quien temas como el cuidado del ambiente, la mirada de género y el lugar de los jóvenes “llegaron para quedarse”.

“Argentina tiene 200 años, nosotros más de 100. Somos parte de este país, somos productores, socios de una cooperativa y también dirigentes, en un delicado equilibrio. Somos los que nos ponemos y nos sacamos la gorra y enfrentamos cambios frecuentes e inesperados. Las cooperativas siempre estamos a la altura de la historia”, dijo el referente.

Abrir el diálogo

El taller se organizó en torno a 45 mesas que agrupaban a una decena de concejeros de diferentes procedencias que recibieron algunas consignas de trabajo para poder analizar el escenario actual de la Cooperativa y del sector, llevar adelante una conversación y encontrar los desafíos en un ejercicio de “aprender y desaprender”. La actividad giró en torno a tres grandes ejes: cómo fortalecer la cultura cooperativa tanto hacia adentro como hacia afuera, cómo mejorar y garantizar la transparencia hacia y con los asociados, y cómo potenciar la sustentabilidad de la institución en un marco de cultura de la mejora continua.

Desde el equipo Nodos, a cargo de la coordinación de la actividad, subrayaron que el objetivo principal era potenciar una gran “inteligencia colectiva” que ayudara a abrir conversaciones para enfrentar el contexto y encontrar los desafíos gracias al esfuerzo conjunto y simultáneo de 430 personas. “Reconocernos protagonistas en la construcción de ese futuro, saber que las decisiones que tomamos impactan, que somos responsables. Ser protagonistas de lo que queremos que suceda”, explicaron desde Nodos.

Más y mejor cultura cooperativa

¿En líneas generales, se está trabajando en reforzar la cultura cooperativa? La mayoría de los concejeros presentes en el taller consideraron que sí, pero tal vez no lo suficiente. Sumar calidad y profesionalismo a la comunicación, visibilizar más el trabajo diario, potenciar la educación cooperativa y trabajar para la incorporación de las generaciones más jóvenes aparecieron como

tareas pendientes o al menos, en desarrollo.

Para algunos de los presentes, hay que “dejar de ser conservadores” y abrirle el paso a los más jóvenes. Para otros, saber dejar el lugar que se ocupó toda una vida es un desafío en sí mismo, y no faltó quien dijo que “los más viejos aportan experiencia y eso es algo que debe estar transmitido en un concejo”.

Otros participantes consideraron que “algo hicimos mal si hace falta fortalecer esta cultura, tenemos que ser mejores socios. ACA empezó a trabajar con las cooperativas de base en un vínculo estrecho, ahora deberíamos hacer lo mismo”.

Transparencia, la clave

En relación con el eje de la transparencia la gran conversación colectiva transitó por caminos parecidos: para muchos es necesario atraer a los jóvenes, mejorar la comunicación y ser más claros para lograr una participación más cercana de los socios.

“Nos identifica y queremos mantener la transparencia, la confianza y valores como la fidelidad, el trabajo y lo cooperativo. Eso contrasta con lo que sentimos que necesitamos cambiar: la burocracia, el individualismo, los prejuicios, el conformismo y la rigidez”, leyeron las coordinadoras del taller a modo de breve síntesis de lo conversado a lo largo de tres horas.

Mejorar la calidad en la comunicación, visibilizar más lo que se hace, fortalecer la educación cooperativa, potenciar la formación ciudadana y priorizar el empalme entre las diferentes generaciones, también aparecieron como tópicos comunes en muchas de las mesas de trabajo que reunieron a centenares de consejeros.

Sumar sustentabilidad

Finalmente, a la hora de analizar la sustentabilidad de cada parte del gran ecosistema cooperativo de ACA, si bien la mayoría coincidió en señalar que se le da “mucha” importancia, también muchos acotaron que a veces “los corre el día a día y es complicado proyectar”. Poner en el centro al asociado, entenderlo, ver sus necesidades y abrir una puerta a sus propuestas de valor ayudan a que la cooperativa “sea su primera opción de negocios”, destacaron desde algunas de las mesas.

Otros participantes agregaron que tener una visión estratégica desde la gerencia, integrar a las nuevas generaciones, prestar atención al nuevo perfil de los asociados y promover procesos de innovación y una cultura de la mejora continua son claves para tener cooperativas más sustentables.

Para algunos consejeros las entidades de base tienen “poca participación de los jóvenes” y es necesario “adaptarse mejor y más rápido” a los cambios. Esto exige “una estrategia a largo plazo, una comunicación fluida entre la gerencia y el consejo y atender al nuevo perfil del asociado”. ▫

CUIDADO
CON EL USO DE LOS MEDICAMENTOS

Los antiparasitarios
mal empleados
tienen un efecto perjudicial
en la cadena
de carne vacuna.
Sus residuos en la carne
nos restan mercados
y bajan el precio.
Por eso, a la hora de
administrar ivermectina
es importante consultar
con el veterinario,
respetar los periodos de carencia
y nunca mandar el ganado a faena
antes del plazo estipulado.

ES TU RESPONSABILIDAD,
ES LA DE TODOS.

SABER LO QUE CONSUMIMOS
ES VALORAR LO QUE PRODUCIMOS

CARNE ARGENTINA
IPCVA Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina

www.ipcva.com.ar

#1 VOS

SOMOS LÍDERES POR NUESTRA RELACIÓN DE CONFIANZA

Te ofrecemos coberturas exclusivas con la más amplia gama de productos comerciales del país para protegerte durante todo el proceso productivo.

11.000	3.500.000	$600.000.000
Productores Agropecuarios	Hectáreas Aseguradas	En Siniestros Pagos

GRANIZO 4X4

GRUPO ASEGURADOR La segunda

LO PRIMERO SOS VOS

Nº de inscripción en SSN 0317 - 0618 - 0117 - 0436

Atención al asegurado 0800-666-8400

Organismo de control www.argentina.gob.ar/ssn

SSN | SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN